

3. ARIKETA

VUELING AIRLINES, S.A. enpresa 2004ko otsailaren 10ean sortu zena eta bere jardueraren hegazkinen zerbitzuak eskaintzea denak 2004 eta 2005eko urteko kontuen tartean ondorengoak aurkezten ditu:

VUELING AIRLINES, S.A. (milaka €)		
2004 eta 2005 ekitaldietan EGINDAKO ERAGIKETAK	2004	2005
Autofinantzaketa gaitasuna	-12.605	-4.147
Ibilgetu Inmaterialaren eskuraketa e.....	400	546
Ibilgetu Materialaren eskuraketa.....	268	1.534
Kreditu Erakundeekin hartutako zorrak.....	0	5.000
Kapital ekarpenak.....	29.107	0
Finantza ibilgetuaren eskuraketa.....	1.008	20.765
Kapital murrizketak.....	0	142
Zirkulatzailaren aldaketak (Errotazio Fondoak).....	14.826	-22.134

ESKATZEN DA (2004 eta 2005 ekitaldietarako):

- 1) Enpresak jarraitutako inbertsio-finantzaketa estrategiak.
- 2) Arrisku finantzarioaren analisia, ekitaldi bakoitzean sortu den egoera zehaztu eta azalduz.

4. ARIKETA

	2006	2005		2006	2005
AKTIBO EZ KORRONTE	2960	1780	ONDARE GARBIA	2300	2200
Lurrak	1550	1500	Kapitala	2000	2000
Makineria	650	500	Erreserbak	200	200
Amortizazio Metatua	-340	-220	Aktiboen eguneratzeagatik Erreserba	100	0
Fin. Inb. Iraunkorrak	1100	0			
AKTIBO KORRONTEA	570	1095	E/LUZ. HARTZEKODUNAK	450	450
Izakinak	230	430	E/LAB. HARTZEKODUNAK	780	225
Bezeroak	125	250	Hornitzaileak	475	150
Fin. Inb. Iragankorrak	205	240	Hainbat hartzekodun	305	75
Kutxa	10	65			
Bankuak	0	110			
Guztira aktiboa	3530	2875	Guztira pasiboa eta OG	3530	2875

ESKATZEN DA:

1. Epe laburreko Autonomia Finantzarioa eta Hedapen Gaitasuna kalkulatu eta azaldu.
2. Enpresak 2006 ekitaldian egindako eguneratzeak Balantzeko zein kontuetan du eragina? Azaldu ezazu nola kalkulatzen den eta zer adierazten duen "Aktiboen Eguneratzeagatik Erreserba" kontuak.

3. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe luzean

Orain arte, **ESB= Autofinantzaketa Gaitasuna**

Baina ESB helburu ezberdinak: Dibidendoak

→ Autofinantziaketa berriro definituko dugu:
AUTOFINANTZAKETA=ESB-Dibidendoak

Autofinantzaketak bi osagai:

Mantenimenduzko Autofinantzaketa:
Amortizazioak, narriadura

Aberastasuneko Autofinantzaketa: Hedapena finantzatzeko duen aberastasuna

10

Ariketa 1

LEJOA MOTORS SA

AUTONOMIA FINANTZARIOA ETA HEDAPEN GAITASUNA EULA

EF=AL-Pz

ISU=EF/aklinak

DSG=E+BS-Pz

2000		2001	
3323-2979=	344	4917-4539=	278
344/2604=	13,21%	278/3296=	8,44%
92+4+607+16-2979=	-2260	2+1593+5+22-4539=	-3017

11

Ariketa 1

AUTONOMIA FINANTZARIOA ETA HEDAPEN GAITASUNA EULA

AF=BP/AT

KIO=Pgal EUL/Kapital iraunkorrak

Zorpetasun=Pgal/ISU

EUL HEDAPEN GAITASUNA

KAUDIMENA=Atge/Pgal

2000		2001	
1312/4540=	28,28%	1376/6141=	22,41%
348/(1312+348)=	20,96%	126/(1376+126)=	8,39%
(348+2979)/1312=	253,86%	(126+4539)/1376=	348,29%
4540/3328	139,42%	6141/4765	128,88%

12

Ariketa 1

Autofinantzaketaren bidez	2000	2001
ESB	466	695
Dibidenduak	-220	-600
Erpresan gelditzen dena	268	65
Mantentimendurako Autofinantzaketak	132+1	128+6
Aberasta suterako Autofinantzaketak	133	-39

13

Ariketa 2

4. ARIKETA

AKTIBOA			PASIBOA		
	2006	2005		2006	2005
Aktibo ez korrontea	2940	1780	FONDO PROPIOAK	2300	2200
Lurrak	1550	1500	Kapitala	2000	2000
Makineria	650	500	Erreserbak	200	200
Amortizazio Metatua	-340	-220	Aktiboen eguneratzeagatik		
Fin. Inb. Irabazkorrak	1100	0	Erreserba	100	0
Aktibo Korrontea	570	1095	PASIBO EZ KORRONTEA	450	450
Itzakinkak	230	430	PASIBO KORRONTEA	780	225
Bezeroak	125	250	Hornitzaileak	475	150
Fin. Inb. Irabazkorrak	205	240	Hainbat hartzaileak	305	75
Kutxa	10	65			
Banatuak	0	110			
Guztira aktiboa	3530	2875	Guztira pasiboa	3530	2875

14

Ariketa 2

EF+ AK - PK	2006	-210
	2005	870
EF/Itzakinkak	2006	-0,913043478
	2005	2,023255814
DSG+ BZ + D - PZ	2006	-440
	2005	440

15

Ariketa 2

<u>Autonomia finantzarioa: BP / AT</u>	2006	65,16%
	2005	76,52%
<u>Finantzaketa osakera : E/luz.P.gald. / Kap.iraunkorrak</u>	2006	16,36%
	2005	16,98%
<u>Zorpetzea: P.gald. / BP</u>	2006	53,48%
	2005	30,68%
<u>E/LUZ. KAUDIMENA: AT&E / P.galdag</u>	2006	2.869918699
	2005	4.259259259

16

3. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe luzean

EPE LUZEKO AUTONOMIA FINANTZARIOA:

Epe luzean inbertsio eta finantzaketa erabakiak hartzeko dugun gaitasuna, erabaki horiek hartzeko zorren menpe egon gabe.

- Autonomia finantzarioa: BP / AT
- Finantzaketa osakera: Pas ez korrantea / Kap.iraunkorrak
- Zorpetzea: Pasiboa. / BP

2) finantz. apurkaberak.

3. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe luzean

EPE LUZEKO HEDAPEN GAITASUNA:

- E/LUZ. KAUDIMENA: AT / P.galdag.

$\approx 2,5$ optima.

3. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe luzean

EPE LUZEKO AUTONOMIA FINANTZARIOA ETA HEDAPENA:

INBERTSIO BERRIAK vs. FINANTZA ITURRI BERRIAK

- ZORPETZEA
- DESINBERTSIOAK
- AKZIODUNEN EKARPENAK
- AUTOFINANTZAKETA

AFR: inbertsioa duen e. herrialdeak
akzioak erabaki finantzarioak dute.
 $\approx 0,5$; erabaki eta erabakiak b. herrialdeak.

FOR: Enpresa trukeak egiten dituen enpresa.
1) enpresa enpresa.

2) $\approx 1/2$ herrialde herrialdeak.

herrialdeak enpresa $\approx 50\%$.

ZE: 1) Enpresa finantzarioa egiten $\rightarrow$
aldaketak jasan dituzten
aldaketak. herrialde $\rightarrow$ finantzarioa.

Bere herrialde orok herrialdeak.

3. Gaia:
AUTONOMIA
FINANTZARIOAREN
ETA
HEDAPEN GAITASUNARI
EBALUAKETA

Igor Alvarez Etxeberria

AUTONOMIA FINANTZARIOAREN
ETA
HEDAPEN GAITASUNARI EBALUAKETA

1. Errotazio Fondoaren osagaien analisi kritikoa
2. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe laburrean
3. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe luzean.

Hobea zergatik mila bavei
zure egiteko ordainak
lehiakari nahikoa dago
superior de bavei

1. ERROTATZIO FONDOAREN OSAGAIEN ANALISI KRITIKOA

- Aktibo Korrontea
- ERABILGARRIA: Kutxa, Bankuak, ...
- BIHURGARRI ZIURRA: bezeroak, FII, Salmenterako dauden aktibo ez korronteak
- BIHURGARRI BALDINTZATUA: izakinak

EF zehar dymon badea
zenbat gaita kontatu bavei
haz ditynch
→ Cu analisis ataketa
sakonaren bavei bavei
beste modu batetan
BHA? eg da kontatu bavei

Erdi gema → balazio zatiak eg.
B7 → zehar → denak bavei? reniada
→ FII → zehar, p. model
Bb → Izahar → lehiakari, bavei. su, bavei modu

5. GAIA: AUTONOMIA FINANTZIARIOA, HEDAPEN GAITASUNA ETA ERRENTAGARRITASUNA.

HD bera : zerpatu maila hauri zure gurek onduzake
→ Lihidari bihurtzeko dala eta dala

5.1 AUTONOMIA FINANTZIARIOA, HEDAPEN GAITASUNA ETA ERRENTAGARRITASUNA EPE LABURREAN.

Enpresaren finantz egoera hauek 3 aldagaien bitartez ikertuko ditugu:

- a) e/la-ko finantziarioa nola dagoen eratu, hau errotazio fondoaren bitartez ikertuko dugu. *Salmentako datuak aldiro g. zirkulazioa*
- b) Izakinen hornidura edo estaldura. E.F/izakinak *→ E.F.-ak % finantziarioa*
- c) Diruzaintzaren saldo garbia. → DSG=bihurgarri zihurra+erabilgarria-pasibo zirkulatzailea *den itahink.*
Berchala Lihidaria nola dagoen.

Edozein empresa ondorengo 3 egoeratako batean egon beharko da derrigorrez:

- 1) E:F positiboa, Izakinen Hornidura > 1; eta diruzaintzaren saldo garbi positiboa.
E.F > 0 → e/lu-a e/la laguntzen du bere finantziario beharretan.
E.F/izakinak → epe luzea izakinak sortarazten duten beharra baino gehiago finantzatzeko dute.
Aurreko bi egoerak ematen badira derrigorrez DSG > 0

2. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe laburrean

EPE LABURREKO AUTONOMIA FINANTZARIOA:

Epe laburrean zirkulatzailearen kudeaketa erabakiak hartzeko dugun gaitasuna, erabaki horiek hartzeko zorren menpe egon gabe. (presioen menpe)

EPE LABURREKO HEDAPEN GAITASUNA:

Hedapen prozesuak suposatzen duen epe laburreko inbertsioen gehikuntza epe laburrean bidez finantzatzeko enpresak duen gaitasuna

Askotan finantzarioa ematen digura, su eta erabakiaren parte hartze beharrena da.

Δ saluntal $\left\{ \begin{array}{l} \Delta \text{ itahial} \\ \Delta \text{ begaral} \\ \Delta \text{ itahialak} \end{array} \right.$

Bi kontzeptu hauek oso lotuak daude.

2. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe laburrean

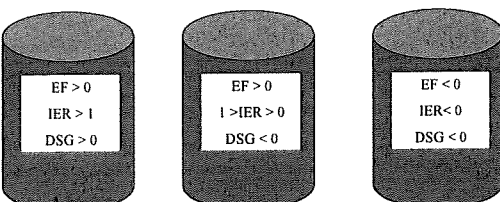
- ⇒ EF ren zeinua
- ⇒ Izakinen estaldura ratioa
EF / Izakinak
- ⇒ Diruzaintzako saldo garbia (DSG)
 $Bz + E - PK$

Δ Erabakiak zein % finantzario da itahialak.

$\rightarrow$ Bereziki itahialak nola dagoen.

2. Autonomia finantzarioa, hedapen gaitasuna eta errentagarritasuna epe laburrean

3 EGOERA



Empresak 3 egoera hauek gero daitezke.

$\rightarrow$ Δ itahial Δ finantzarioa laguntzen da.

$\rightarrow$ itahial erabakiak daude.

- 1.1) AUTONOMI FINANTZIARIOA: autonomia finantziarioa enpresak epe laburrean bere kabuz erabakiak hartzeko duen gaitasuna izango da. Hau da, epe laburreko kudeaketan hartu behar dituen erabakietan kanpoko finantziazioak ez dute izango inolako eraginik.

Normalean zenbat eta epe laburreko zor gehiago eduki hartzekodunek eragin haundiagoa izango dute enpresaren erabakietan.

Empresaren epe laburreko zorra garrantzi gutxikoa bada, AUTONOMI FINANTZIARIO ONA DUELA ESAN DEZEKEGU.

- 1.2) HEDAPEN GAITASUNA: Enpresak bere ustiapeneko beharrak sortarazten dioten finantz beharrei aurre egiteko duen gaitasuna, epe laburreko finantziazio berria lortzeko gaitasunaren bitartez Salmetetan ematen den inkremento batek ondorengo eraginak izaten ditu: alde batetik salmentak haunditzen badira eta bere stock política mantentzen badu, hazkunde honek beste hazkunde sortarazten du izakinen kopuruan, era berean gauza bera gertatuko da bezeroen kopuruarekin, kobrantza política aldatzen ez ba da. Hirugarren eragina zeharo ezberdina da, zeren eta salmentaren hazkunde batek, hornitzaileen hazkunde bat ekarriko du. Lehenego bi eraginak enpresarentzat finantziazio beharra ekarriko dute eta aldiz hirugarren eraginak finantziazioa erakarriko dio enpresari; ondorioz enpresarentzat salmenten hazkundeak finantz beharra ekarriko dio, zeren eta aktiboan bi hazkunde ematen dira eta pasiboan aldiz bakarra.

Lehenengo egoera honetan dagoen empresa batek hedapen gaitasun on bat dauka, zeren eta epe laburreko zor gutxi ditu eta ondorioz hazkunde hipotetiko batek sortarazten dion finantz behar berriei aurre egiteko beharko duen finantziazioa errez lor dezake epe laburrean.

1.3) EPE LABURREKO ERRENTAGARRITASUNA

Autonomi finantziarioan ona dena hemen alderantzizko eragina du. Empresa epe laburreko finantziario izan beharrean epe luze
ko finantziarioa erabiltzen du.; azken hau garestiagoa da, gastu
finantziario haundiagoa dauka eta ondorioz errentagarritasuna
txikiagoa izango da. Honetaz gain interesgarria izango da jakitia
enpresak duen erabilgarri kopurua eta honen analisi.

- 2) E:F positiboa, Izakinen Hornidura positiboa baina %100-a baino txikiagoa; eta diruzaintzaren saldo garbia negatiboa

$E:F > 0 \rightarrow$ e/lu-a e/la laguntzen du bere finantziario beharretan.

$E:F$ /izakinak $\rightarrow$ epe luzea izakinak sortarazten duten behararen zati bat finantzatzen dute

Aurreko bi egoerak ematen badira derrigorrez $DSG < 0$

2.1) AUTONOMIA FINANTZIARIOA:

Enpresak zorra epe laburrean nahiko garrantzitsua da, hori dela
eta epe laburreko hartzaileak nolabaiteko eragina izan dezakete
epe laburrean enpresak hartu behar dituen erabakietan.

AUTONOMIA FINANTZIARIOA LIMITATUA DAGO

etaz

2.2) HEDAPEN GAITASUNA.

FINANTZ AUTONOMIA eta HEDAPEN GAITASUNAREN artean erlazio bat dago, honelako egoeran ere hedapen gaitasuna
nahiko limitatua egongo da, Gertatu daiteke epe laburrean ematen
den hedapen bati aurre egiteko almena nahikoa ez izatea epe
laburrean eta ondorioz enpresak epe luzera jo behar izatea.

2.3)EPE LABURREKO ERRENTAGARRITASUNA

Epe luzeko finantziazio gutxiago erabiltzen duenez empresa epe laburrean errentagarriagoa izango da.

2.4) ONDORIOAK:

E.F-a bakarrik kalkulatzeko badugu, berak ematen digun informazio ez da nahikoa enpresaren AUTONOMI FINANTZIARIOA ETA HEDAPEN GAITASUNA aztertzeko.

1 eta 2. egoeretan E.F positiboa da baina ikusi dugunez izakinen hornidura eta DSG ikertzen baditugu ikus dezakegu ezberdintasunak daudela bi enpresen finantz egoeretan.

3) E:F negatiboa, Izakinen Hornidura<0; eta diruzaintzaren saldo garbi negatiboa.

$E.F < 0 \rightarrow$ e/la-a e/lu-a laguntzen du bere finantziazio beharretan.

E.F/izakinak $\rightarrow$ epe luzea izakinak sortarazten duten beharrak ez ditu finantziatzen

Aurreko bi egoerak ematen badira derrigorrez $DSG < 0$

3.1)AUTONOMI FINANTZIARIOA.

Empresa autonomi finantziario kaxkarra duela esan dezakegu. Epe laburreko erabakietan agian elarriko finantzatzaileak eragin handia izan dezakete.

3.2) HEDAPEN GAITASUNA.

Finantz estrukturak eragin handia izan dezake epe laburreko hepadenean. Ela-ko zorra hain handia edukitzeak asko zailtzen du salmenten hazkundeak erakartzen duen finantz beharrei, ela-ko finantz iturrien bitartez hurre egitea.

3.3)EPE LABURREKO ERRENTAGARRITASUNA

Kasu hau errentagarritasuna haundieneko kasua da, empresa epe laburreko finantziazioei aurre egiteko gehienbat epe luzeko finantziazioa erabiltzen duelako

5.2 AUTONOMIA HEDAPEN GAITASUNA ETA ERRENTAGARRITASUNA EPE luzean

Hiru ezaugarri hauek aztertzeke ondorengo ratioak ikusiko ditugu:

A) AUTONOMIA FINANTZIARIOAREN RATIOA

$A.F.R = \text{ONDARE NETOA} / \text{AKTIBO TOTALA}$

Enpresak egiten duen inbertsio bakoitzetik akziodunak zenbatetan finantzatzen dute. Zenbat eta ratioa haundiagoa izan geroz eta autonomia haundiagoa edukiko du enpresak. Azken honek ez du esan nahi errentagarritasunaren ikuspuntutik gauza egokia denik.

~ 0.5

B) EPE LUZEKO FINANTZAKETAREN OSAKETAREN RATIOA

$E.L.F.O.R = \text{ELU-KO PASIBOGALDAGARRIA} / \text{ELU FINANTZAKETA.}$

Gorostazu Etxebeste, Nerea
 Aramburu Asurabarrena
 HJM (3)

Amaia Dorronsoro, Haritz
 Perez, Haizea Eizaguirre
 HJM (2)

Josu Usain, Oroitz Usain,
 Josune Murua,
 Bidegi 2
 bF (Δu)

Beñat Sardon, Maore Garcia
 HJM (2)
 Irene Alberdi, Irati Otaegi
 Bidegi

2. gaia

Kalkulioak	Aurkezpena	Analisia
ibazit Bidegi	oso ordu	<u>bikain</u> Jesu → dibilatzen Eku aditaz Henrike (??) → Leherbait ordu Eku fidatzen ?? Alberdi
straxio erpila J oso baidat desinbata	oso ordu	Estreñia berba gurt Ustizia → Inbata Ez diti Gali: Saldia Jesu → Saldia
iba baidat ordu espial Aeku → denon bida	oso ordu Seta baidat	

Enpresak duen 100 euroetako finantziazioetik zenbat euro dagokio elu-ko pasibo galdagarriari. Ratio hau beti 1 baino txikiagoa izango da

Empresa txikiek ezaugarri propioak izaten dituzte hau dela eta 2 gauza komentatu ditzazkegu:

- 1) Empresa txikietan ratio hau ez da izaten esanguratsua, normalean balio txikia izaten du zeren eta empresa hauek senide enpresak izaten dira eta kasu hauetan finantziazioaren zati importante bat finantziazio propioa izaten da.
- 2) Bestalde empresa txiki hauek zailagoa izaten dute joatea kanpoko finantz iturrietara hori dela eta ratioaren balio txikia izaten da.

Empresa haundietan aldiz ratio hau esanguratsua izaten da, normalean egokia izaten da ratio honen balioa %50-aren azpitik egotea, baina analisiak empresa bakoitzaren ezaugarrien arabera egin beharko dugu.

C) ZORPETZE RATIOA

$Z.R = \text{PASIBO GALDAGARRIA} / \text{ONDARE NETOA}$

RATIO HONEK BI INFORMAZIO MOTA EMATEN DIGU:

- 1) Enpresaren finantziazio egitura nolakoa den, ratio haunditzen bada empresa kanpo finantziazioa erabiltzeko joera hartzen du. Ratio txikitzen bada empresa finantziazio propioarekin finantzatzeko joera hartzen du.
- 2) Ratio honi ere finantz apalankamientoaren ratioa deitzen zaio. (errentagarritasun ekonomikoa finantz iturrien kostua baino haundiagoa bada, empresa zenbat eta finantzatu kanpoko iturrien bitartez hainbat eta errentagarritasun finantziario haundiagoa lortuko du)

z/k. Hedapen Galtzen

ariketa

100 € zor → 200 orden.

$\boxed{2,25}$

5.1. AUTONOMÍA FINANCIERA, CAPACIDAD DE EXPANSIÓN Y RENTABILIDAD EN EL CICLO CORTO.

Para estudiar estos tres aspectos a c/p vamos a analizar 3 variables:

- La composición de la deuda a c/p .Lo analizaremos viendo como es el FR de la empresa, esto es, si es positivo o negativo.
- La cobertura de las existencias
Esta variable la medimos a través del ratio:

$$\frac{\text{FR}}{\text{Existencias}}$$

- Saldo neto de tesorería de la empresa
No se refiere al saldo de tesorería , si no:

$$\text{SNT} = \text{REALIZ. CIERTO} + \text{DISPONIBLE} - \text{PASIVO. CIRCULANTE}$$

↑ Clientes

Toda empresa se va a encontrar en 1 de las 3 situaciones que planteamos a continuación:

1. FONDO DE ROTACION POSITIVO.
COBERTURA DE LAS EXISTENCIAS >1.
SNT POSITIVO.

FR>0 El ciclo largo ayuda al ciclo corto

FR > 100% El ciclo largo cubre más que las existencias
Exist.

Si se cumplen estas dos condiciones → SNT positivo

Inmovilizado		Capitales Permanentes
Existencias	FR (+)	
Real. Cierto Y Disponibile		
		Pasivo Circulante

A) AUTONOMIA FINANCIERA A C/P

Def: La autonomía financiera es la capacidad que tiene la empresa para tomar decisiones de gestión de circulante de forma independiente, es decir, autónomamente, sin depender del endeudamiento.

Cuanto mayor es el endeudamiento a c/p de una empresa, suele suponer que los acreedores del c/p tienen una mayor influencia en las decisiones de gestión de circulante de la empresa.

En este caso 1, la empresa está muy poco endeudada a c/p, por lo que lo más probable es que el endeudamiento a c/p no influya en la gestión del circulante.
Esta empresa tiene buena autonomía financiera.

B) CAPACIDAD DE EXPANSION A C/P

Def: Es la capacidad que tiene la empresa para financiar inversiones adicionales en el ciclo corto, que le genera el incremento de las ventas.

No nos referimos a una expansión estructural (Δ Inmovilizado).

Vamos a ver como existe una relación directa entre la autonomía financiera y la capacidad de expansión.

Un aumento en el volumen de ventas tiene los siguientes efectos:

$$\Delta \text{ Nec. Finan.} > \Delta \text{ Financiación} \quad \left\{ \begin{array}{l} \Delta \text{ Inversión en Existencias} \\ \Delta \text{ Créd. Comerciales Activos} \\ \Delta \text{ Créd. Comerciales Pasivos} \end{array} \right\} \begin{array}{l} \Delta \text{ Nec. Finan.} \\ \\ \Delta \text{ Financiación} \end{array}$$

Se genera una mayor necesidad financiera, porque se produce un doble incremento en el Activo Circulante (Δ Nec. Finan.) , y un único incremento en el Pasivo Circulante (Δ Financiación) .

Una empresa que se encuentre en esta situación(1), tiene una buena capacidad de expansión, porque al estar poco endeudada a c/p, probablemente el aumento de la necesidad financiera que genera esa expansión, puede ser financiada dentro del ciclo corto.

C.) RENTABILIDAD A C/P

Es la otra cara de la moneda de la autonomía financiera, tiene que utilizar más la financiación a l/p, que es más cara, y este mayor coste financiero supone una pérdida de rentabilidad.

También debemos estudiar si la empresa tiene recursos ociosos en tesorería, porque también supone una pérdida de rentabilidad.

1. FONDO DE ROTACION POSITIVO.

COBERTURA DE LAS EXISTENCIAS $1 > \text{Ratio} > 0$
SNT NEGATIVO.

$FR > 0 \rightarrow$ El ciclo largo ayuda al ciclo corto

$\frac{FR}{Exist.} + \text{pero} < 100\% \rightarrow$ El ciclo largo cubre una parte de las existencias

Si se cumplen estas dos condiciones $\rightarrow$ SNT negativo

Inmovilizado		Capitales Permanentes
Existencias	FR (+)	
		Pasivo Circulante
Real. Cierto Y Disponibile		

A) AUTONOMIA FINANCIERA A C/P RESTRINGIDA

En este caso la empresa está bastante endeudada a c/p, por lo que lo más probable es que el endeudamiento a c/p influya en la gestión del circulante (para pagar la deuda a c/p, puede que tengamos que malvender parte de nuestras existencias)
La autonomía financiera es restringida.

B) CAPACIDAD DE EXPANSION A C/P

Si la empresa quiere crecer a c/p, la capacidad de aumentar el endeudamiento a c/p es limitada, por lo que la expansión deberá realizarse seguramente financiada en parte , o en su totalidad por Capitales Permanentes.

La necesidad financiera que surge con la expansión (doble incremento en el Activo Circulante), no se puede financiar en su totalidad con el ciclo corto y hay que acudir al ciclo largo.

Una empresa que se encuentre en esta situación(2), no tiene una buena capacidad de expansión, porque al estar endeudada a c/p, probablemente el aumento de la necesidad financiera que genera esa expansión, no puede ser financiada dentro del ciclo corto.

C.) RENTABILIDAD A C/P

Como utiliza menos financiación a l/p que en el caso anterior, probablemente estará soportando un menor coste financiero (habría que examinar el coste de las deudas bancarias a c/p para confirmarlo).

Es probable que se haya eliminado una vía de pérdida de rentabilidad.

El hecho de que el SNT sea negativo hace pensar que la empresa no mantendrá recursos ociosos en tesorería , porque si no los habría destinado a disminuir su PC.

1. FONDO DE ROTACION NEGATIVO.

COBERTURA DE LAS EXISTENCIAS NEGATIVO $0 > \text{Ratio}$
SNT NEGATIVO.

$FR < 0 \rightarrow$ El ciclo corto ayuda al ciclo largo

$\frac{FR}{Exist.} (-) \rightarrow$ El ciclo largo no cubre las existencias

SNT negativo

Inmovilizado		Capitales Permanentes
	FR (-)	Pasivo Circulante
Existencias		
Real. Cierto Y Disponibile		

A) AUTONOMIA FINANCIERA A C/P INEXISTENTE

La empresa está en una situación de ahogo financiero, NO existe autonomía financiera.

Lo más probable es que el endeudamiento a c/p al ser tan grande, tenga mucha fuerza en la toma de decisiones de circulante, y la empresa esté muy limitada a la hora de tomar decisiones de gestión de circulante.

B) CAPACIDAD DE EXPANSION A C/P

No existe capacidad de expansión a c/p. La empresa está tan endeudada a c/p que es muy difícil que las necesidades financieras que surjan por un incremento de las ventas se financien dentro del ciclo corto.

C.) RENTABILIDAD A C/P

Es más elevada que en los casos anteriores. La empresa no está utilizando financiación a l/p para inversiones en el circulante, por lo que no tiene una vía de pérdida de rentabilidad.

2.- Una mayor rotación de clientes habrá que relacionarla con otras variables para su enjuiciamiento

. Proveedores:

Si la rotación de clientes es mayor que la rotación de proveedores, supone que el período de pago es superior al período de cobro.

Este planteamiento en condiciones generales es el óptimo.

4.- Significado y críticas al análisis del Fondo de Rotación

Nos vamos a fijar en tres variables significativas en la empresa:

- Autonomía empresarial en el ciclo corto
- Expansión empresarial en el ciclo corto
- Rentabilidad empresarial en el ciclo corto

El análisis del F. de R. tiene que tener en cuenta:

- La composición de la deuda a corto plazo
- La cobertura de existencias
- El saldo neto de Tesorería (Realizable + Disponible - Deudas a corto plazo)

Con esto, suponemos tres situaciones empresariales:

1ª Situación

- . Existencia de F. de R. positivo

- Coertura de existencias $> 100\%$ (Todos los invent. están cubiertos por c/p, normal.)
- Saldo Neto de Tesorería con superavit
 $R+D > \text{Deudas } c/p$

I.N.
EXISTENCIAS
R+D

R.P.
D L/P } S.N.T ²
D c/p

Auton. - Buena, las deudas a c/p están cubiertas con los derechos de cobro, suficientem.
Expansión - Capac. alta, pero nivel de endeud. y saldo T^2 +, puede reclamar buena cont.

Autonomía y capacidad de expansión buenas, pero la rentabilidad puede verse afectada negativamente (1º. Tengo poca deuda a c/p, estoy utilizando a L/P, donde los int-sou + altos.
2º. Puede 3 superavit T^2 $\rightarrow$ rec. ociosa a coste oport.)

2ª Situación

- F de R. positivo
- Coertura de existencias $< 100\%$ } $\rightarrow$ Saldo neto de Tesorería < 0

I.N.
EXISTENCIAS
R+D

R.P.
Y
D.L/P
D c/p

Autonomías - Restringidas
tengo q. cubrir con las deudas a c/p parte de existencias.
Expansión - + limitada
puede q. yo voy a pagar financ a c/p, habría q. utilizar L/P.

Autonomía y Expansión restringidas, pero la rentabilidad debiera mejorar teóricamente respecto a la situación precedente. + Rec. c/p, no hay exced. de T^2

3ª Situación

- . F. de R. negativo
- . Cobertura de existencias < 0
- . Saldo Neto de Tesorería < 0

I.N.		R.P. y D. L/P
EXISTENCIAS	FA -	D c/p
Y		
R+D		

La Autonomía y la capacidad de Expansión no existen, *Atg. mayor.*
W Dudas e/p > Ac.